

РЕЗОЛЮЦИЯ
научно-практической конференции
«Повышение производительности труда в оборонно-промышленном комплексе
за счет современных методов управления производством»

30 октября 2015 г.

г.Пермь

Участники состоявшейся в г. Перми (Пермский край) 30 октября 2015 года научно-практической конференции «Повышение производительности труда в оборонно-промышленном комплексе за счет современных методов управления производством» понимают и признают важность повышения эффективности производства на предприятиях ОПК.

Так, в ходе пленарного заседания прошло открытое обсуждение достижений и проблем развития производственных систем на предприятиях ОПК на основе практических примеров и личного опыта участников конференции, а также с учётом промышленной политики Пермского края. Стоит отметить, что в конференции приняли участие более 200 представителей государственных структур, ведущих высших учебных заведений, крупнейших предприятий оборонно-промышленного комплекса из Пермского края, Республики Татарстан, Удмуртии, Башкортостана и других регионов РФ. Таким образом, участники конференции получили возможность ознакомиться с опытом внедрения различных современных методов управления и достигнутыми результатами. При этом участники конференции признают, что существует большое многообразие методов управления: совсем необязательно, чтобы все предприятия перешли именно на систему бережливого производства – это лишь пример, рекомендация. У руководителей есть право выбора, какую систему повышения эффективности производства использовать. Но работать над повышением эффективности собственных производственных систем – непосредственная обязанность каждого руководителя.

Несмотря на то, что пленарное заседание показало, что в области повышения эффективности производственных систем имеется ряд существенных достижений, участники конференции констатируют тот факт, что на сегодняшний день на предприятиях ОПК имеется также и ряд проблем организационного и технического характера. Эта ситуация требует принятия срочных, профессионально подготовленных и согласованных мер для повышения эффективности производства. Данные меры разрабатывались на тематических круглых столах в рамках продолжения конференции.

Участники конференции считают эффективным и целесообразным:

1. Осуществлять обмен опытом повышения эффективности процессов на предприятиях ОПК РФ для представления и дальнейшего распространения лучших практик повышения производительности труда на базе современных методов управления производством путём реализации следующих действий:

1.1. Создание Координационных советов на следующих уровнях: «Предприятие => Город => Регион РФ => Отрасль» для обеспечения координации работ по внедрению и развитию производственных систем предприятий на основе методов и инструментов бережливого производства. В рамках деятельности Координационных советов следует разработать концепцию и программу развития производственных систем предприятий, включающие:

- 1.1.1. Базовые принципы организации и развития производственных систем;
- 1.1.2. Базовые требования к методам и инструментам повышения производительности труда и сокращения сроков выполнения заказов;
- 1.1.3. Базовые требования к развитию компетенций и лидерских качеств руководителей и персонала в области Лин.

1.2. Повышение прозрачности системы управления выполнением государственного оборонного заказа через проведение работ по стандартизации и импортозамещению используемых на предприятиях ERP-систем. При этом важно учитывать и применять современные ИТ-технологии, которые успешно интегрируются с инструментами и методами ЛИН, и являются эффективным инструментом как по обеспечению поддержки уже достигнутых результатов, так и для реализации непрерывных улучшений процессов, что является основой философии ЛИН.

1.3. Обеспечение открытости системы в части обмена опытом между предприятиями, добившимися успехов в области повышения эффективности собственных производственных систем через:

- 1.3.1. Проведение оценки уровня развития Производственных систем совместно с организацией выездных совещаний Координационных советов. Для этого требуется разработать и согласовать между собой те критерии оценки, по которым будут рассматриваться и сравниваться различные Производственные системы.
- 1.3.2. Организацию ежегодного конкурса по номинациям: «Лучшее предприятие по развитию Производственной системы на основе философии и принципов ЛИН» и «Лучший руководитель по развитию Производственной системы на основе философии и принципов Лин».
- 1.3.3. Проведение регулярных конференций по развитию Производственных систем предприятий ОПК.
- 1.3.4. Стандартизацию требований к методам и инструментам Лин, одинаковое понимание сути Лин. При этом стоит учесть возможность

использования лучшего мирового опыта к внедрению единых стандартных подходов к повышению производительности, в частности – опыта ассоциации World Class Manufacturing.

2. Обеспечивать формирование квалифицированных рабочих и управленческих кадров ОПК РФ через развитие системы взаимоотношений «Предприятие-ВУЗ-Государство» путём осуществления следующих мероприятий:

2.1. Открытие проекта «Подготовка лидеров инновационного развития предприятий ОПК», направленного на формирование инновационной элиты – лидеров инновационного развития ОПК на основе интегрированных механизмов взаимодействия власти, образования, науки и предприятий. При этом в рамках проекта следует уделить внимание и переподготовке кадров ОПК в области новых методов управления производством.

2.2. Распространение и дальнейшее развитие положительного опыта создания механизмов взаимодействия предприятий г. Перми (ПАО «Мотовилихинские заводы», ОАО «ПНППК», ПАО «Протон-ПМ», АО «Пермский моторный завод», АО «Редуктор-ПМ» и др.) с властью, образованием и наукой. В качестве примеров успешного взаимодействия можно привести такие проекты, как реализация Президентской программы (проектно-ориентированная подготовка, система инновационного резерва персонала предприятия), центр инновационных компетенций «ВУЗ-предприятие», «Базовые кафедры».

2.3. Создания экспериментальной площадки по развитию интеграционных механизмов с конкретизацией реальных критериев их результативности на базе группы предприятий ОПК и образовательных учреждений при государственной поддержке. Такой подход призван обеспечить инновационные достижения и мировую конкурентоспособность отечественных предприятий ОПК.

2.4. Проведения ряда преобразований в образовательной сфере, а именно:

2.4.1. Выделение бюджетных мест в магистратуре по направлению «бережливое производство»,

2.4.2. Открытие диссертационного совета по данному направлению,

2.4.3. Разработка стандарта учебной программы по бережливому производству.

3. Рассматривать политику импортозамещения как возможность повышения производительности труда в ОПК и возможность выявления потенциала и предметных областей для обеспечения национальной и государственной безопасности РФ за счёт достижения технологической независимости в критических областях путём:

3.1. Разработки современных специализированных материалов, нехватка которых во многом сдерживает развитие процесса импортозамещения. При этом обязательно необходимо учитывать, что нужно не копировать уже существующие зарубежные материалы, а разрабатывать новые отечественные

аналоги, превосходящие импортные по своим характеристикам. В этой области стоит отметить положительный опыт Магнитогорского государственного технического университета в части разработок в области металлургии.

- 3.2. Обеспечения масштабной целевой господдержки, носящей скоординированный характер, для стимулирования разработки и производства импортозамещающей продукции. Господдержка особенно требуется на стадии НИОКР, как на наиболее затратном этапе создания нового продукта. Успешный опыт получения государственной поддержки при проведении НИОКР имеется в Магнитогорском государственном техническом университете.
- 3.3. Организации системного обмена информацией между предприятиями разных отраслей промышленности и обратной связи от госструктур о реализованных и запланированных к реализации мероприятиях по импортозамещению в разрезе продуктов, технологий и разрабатывающих их предприятий. Из отсутствия такого обмена вытекает слабая информированность предприятий о вариантах реализации политики импортозамещения и возможных мерах поддержки со стороны государства. Необходимо более широко освещать реализуемые меры господдержки и облегчать доступ к получению информации такого рода на примере реализованных и реализуемых проектов по импортозамещению. Например, уже сейчас можно использовать такой механизм информационного обмена, как размещение программ, стимулирующих импортозамещение, на специализированных электронных ресурсах (например, сайт постановления №218, сайт ФЦП и др.). На этих ресурсах также имеется возможность получать информацию о ведущихся разработках и о существующих потребностях в той или иной области. В дальнейшем следует рассмотреть возможность повышения информированности о существующих формах государственной поддержки через профильные министерства.
- 3.4. Усиления роли ВУЗов и их участия в освоении мелкосерийных импортозамещающих продуктов, и, как следствие, развития на базе импортозамещения технологической оснащенности ВУЗов и повышения качества подготовки специалистов.
4. Разработать мотивационную модель, основанную на экономии ресурсов в схемах ценообразования продукции и подготовить предложения по выстраиванию такого алгоритма работы, когда достигнутая экономия от утверждённой государством себестоимости изделия будет приниматься государством в большей степени как увеличение прибыли предприятия. Например, 75% экономии – прибыль бизнеса, 25% – дополнительная прибыль государства.
5. Уделить особое внимание вопросу разработки и применения стратегии сокращения площадей на предприятиях ОПК. Необходимо их оптимизировать для снижения земельных налогов и повышения эффективности производства в целом.

6. Регулярно проводить конференции на базе успешных предприятий ОПК России, направленные на повышение эффективности производства, для обобщения опыта и обсуждения проблем промышленных предприятий ОПК. Также расширять круг участников и докладчиков из числа руководителей предприятий, которые имеют практические результаты повышения эффективности производства.

Участники конференции выражают признательность ПАО «Мотовилихинские заводы» (г.Пермь) за организацию работы конференции, а также официальным партнёрам конференции: Военно-промышленной комиссии Российской Федерации, Торгово-промышленной палате Российской Федерации, Министерству промышленности, предпринимательства и торговли Пермского края, Министерству промышленности и торговли Республики Татарстан.

Участники конференции убеждены, что совместные усилия власти и делового сообщества, направленные на повышение эффективности производства, приведут к дальнейшему подъему экономики регионов и России в целом, а, следовательно, и к росту благосостояния граждан.